



**/ inclusiv. /**

# Convención de la Asociación de Oficiales de Cumplimiento

6 de agosto de 2023

# / inclusiv / network

# Policy Members

## 493

No. of Current Inclusiv Members  
View Report (Orgs w Members & Assets)

# Members Served

## 19.9M

>14M Members served through Network  
View Report (Orgs w Members & Assets)

# Assets Represented

## \$285.9B

Members represent > \$200 Billion in Assets  
View Report (Orgs w Members & Assets)

\$ PPP by Members  
As of 2021 Q1 Call Report

## \$2B

135 members contributed over \$ 1.5 B in PPP  
View Report (PPP: Policy Members Dashboard Report)

2022: New Members  
Joined since Jan 1

## 41

Referral Details enclosed in Report  
View Report (New Policy Members Report)

CDFI Members

## 328

58% of Membership is CDFI Certified  
View Report (Policy Members CDFIs Report\_Dashboard)

MDI Members

## 156

30% of Membership is MDI Designated  
View Report (MDI Dashboard Report)

LID Members

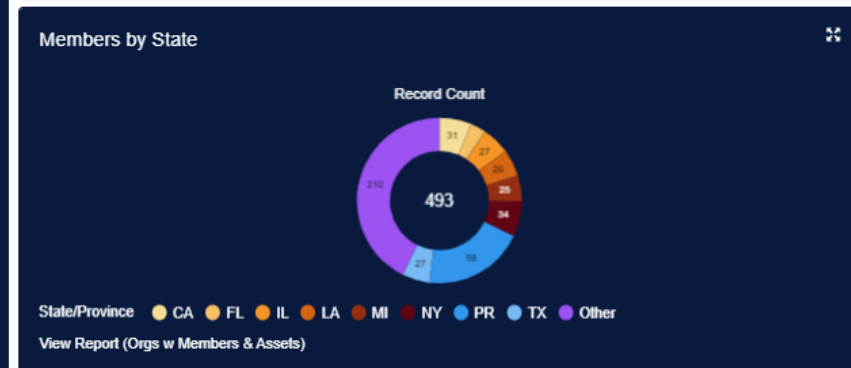
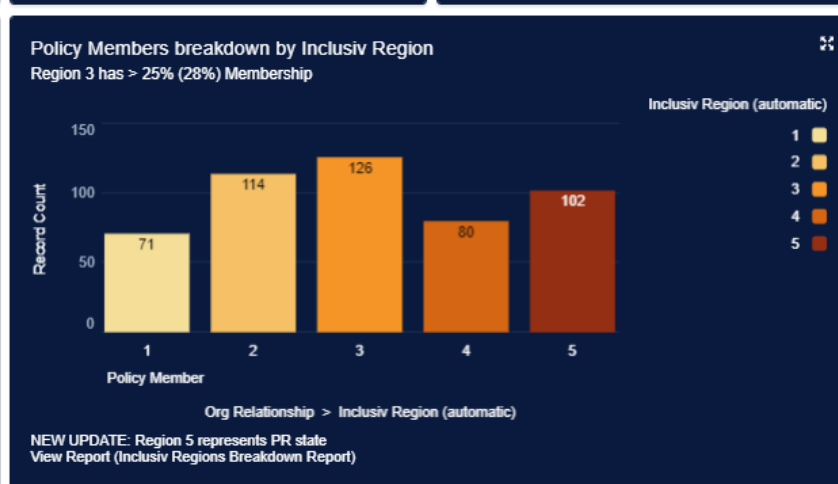
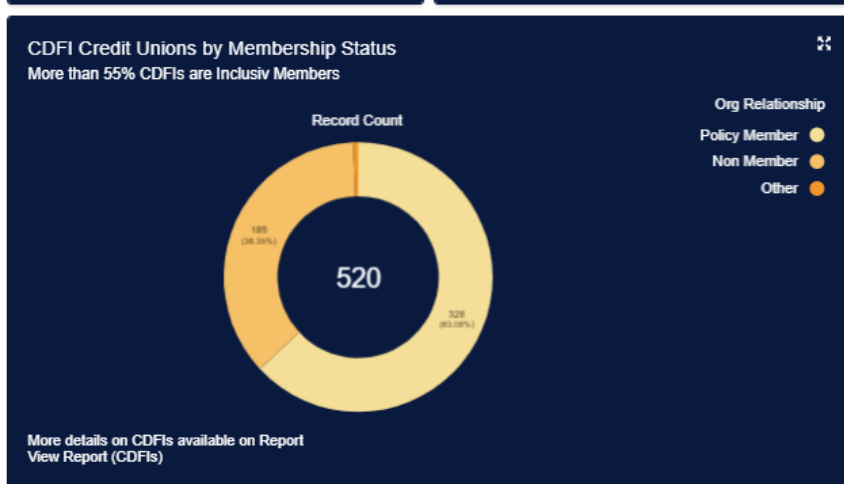
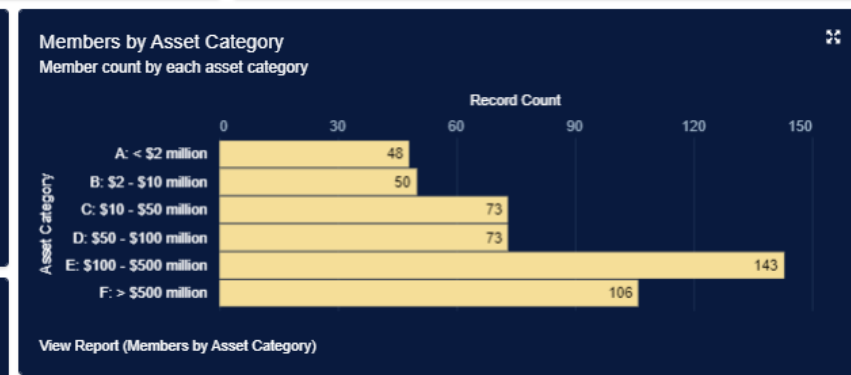
## 376

75% of Membership is LID Designated  
View Report (LIDs: Inclusiv Policy Members Report)

Coop Members  
Puerto Rico Membership Initiative

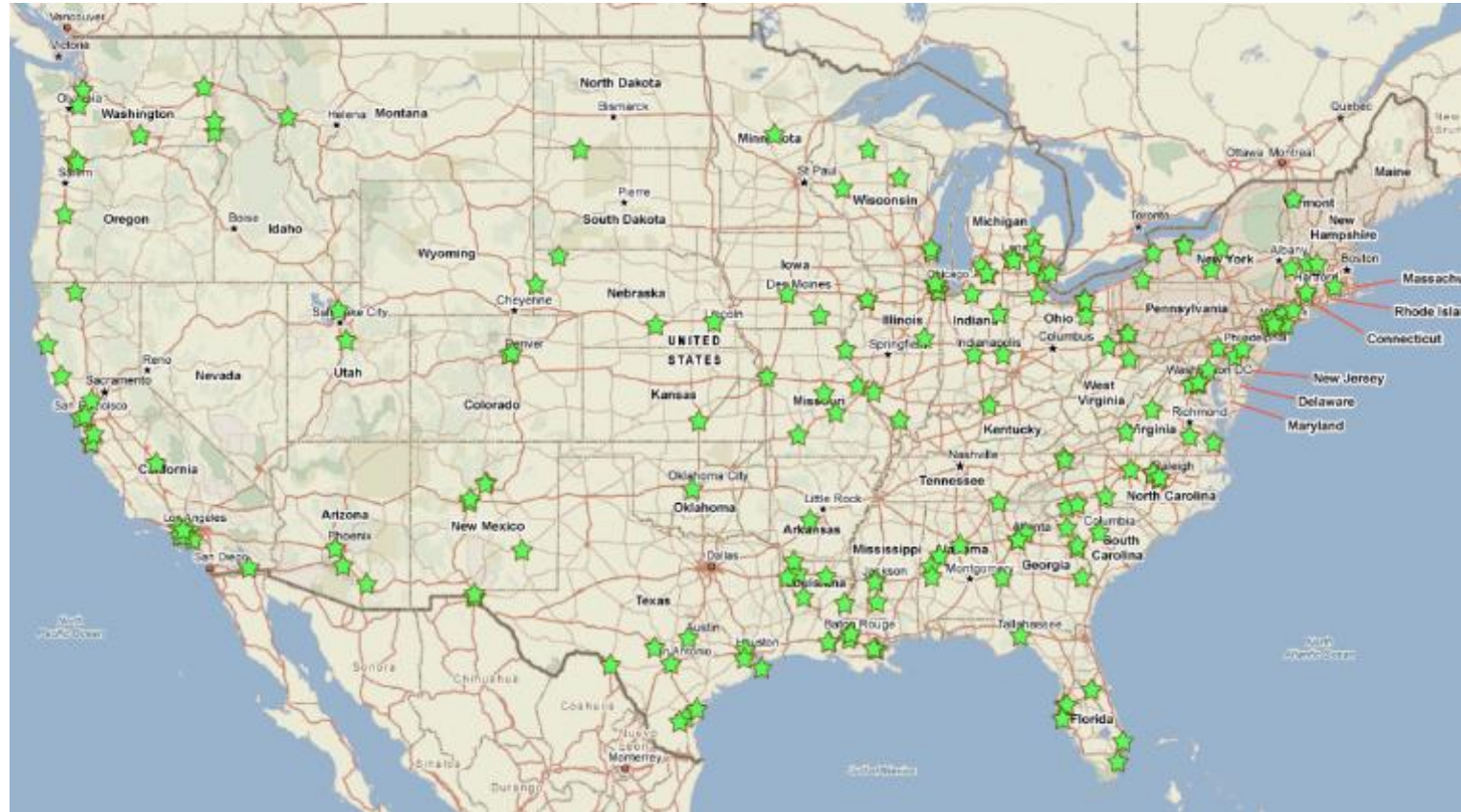
## 98

20% of Membership are PR Cooperativas  
View Report (PR Cooperativa Members)



## Cooperativas de ahorro y crédito afiliadas a la red

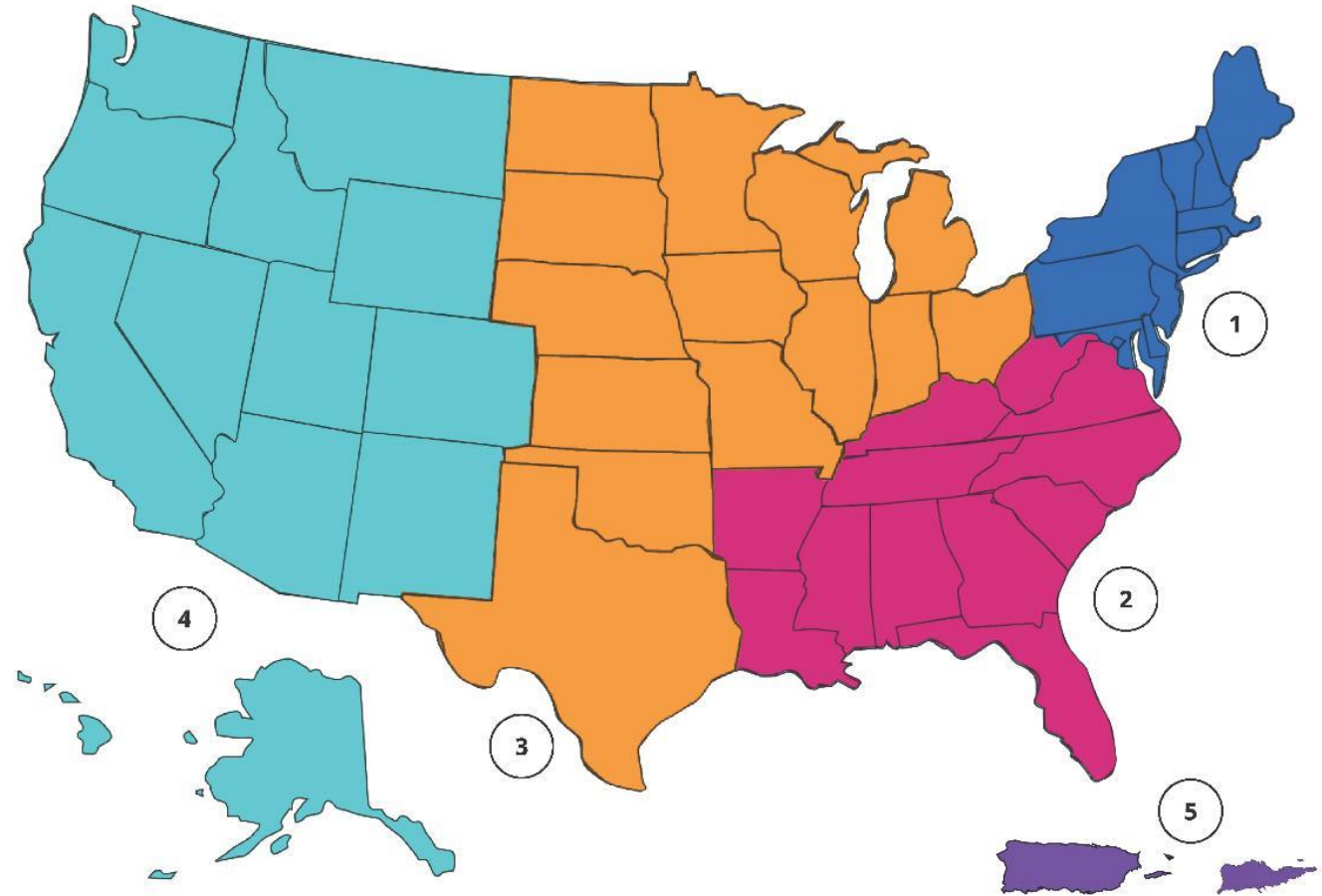
- 47 estados, Washington D.C., Puerto Rico & USVI
- Estados con la mayor concentración de CDCUs:
  - 98 en Puerto Rico
  - 34 en Nueva York
  - 31 en California
  - 28 en Texas
  - 26 en Illinois
  - 25 en Luisiana





## Diversidad Regional:

- Región 1 - 70
- Región 2 - 110
- Región 3 - 121
- Región 4 - 79
- Región 5 - 101



## / Inclusiv / Gobernanza

La junta de directores de Inclusiv es elegida por sus afiliados que, en su totalidad, está compuesta por líderes de las comunidades a las que servimos.

El **53%** de los miembros de la junta son mujeres y el **60%** son afroamericanos o latinos. El comité ejecutivo está compuesto por un **40%** de mujeres y un **60%** de afroamericanos o latinos.

Board Member	Credit Union	Region
Ed Sivak	Hope CU	At-Large
Aurelio Arroyo Gonzalez	Cooperativa Jesús Obrero	At-Large
Hank Hubbard	One Detroit CU	At-Large
Jack Lawson	Clearwater CU	At-Large
Luis Pastor	Latino Community CU	At-Large
Blanche Jackson	Stepping Stones Community FCU	Region 1
Kathy L. Chartier	Members CU	Region 1
James Hunter	New Orleans Firemen's FCU	Region 2
Jama Haynes	Southern Teachers & Parents FCU	Region 2
Jacqueline Moore	Faith Community United CU	Region 3
Jeff Ivey	River City FCU	Region 3
Robin Romano	MariSol FCU	Region 4
Diane Sandoval-Griego	Guadalupe CU	Region 4
Nereida Seda Vargas	Cooperativa de Ahorro y Credito de Lajas	Region 5
Michelle Franqui Baquero	Camuy Coop	Region 5

## Equipo de la red de Puerto Rico



Lcdo. René Vargas  
Director



Keyshla Molina  
Oficial de Programas

## Miembros de la Junta de Puerto Rico



Aurelio Arroyo  
Cooperativa Jesús Obrero  
At large



Nereida Seda  
Cooperativa Lajas  
Región 5



Michele Franqui  
Camuy Coop  
Región 5

**/ inclusiv /**

**/ inclusiv /**network    **/ inclusiv /**next

**/ inclusiv /**capital

# Inclusiv Puerto Rico Network

**/inclusiv/**



# / Iniciativa CDFI para Puerto Rico /

**Nuestra meta:** Brindar los recursos económicos, las herramientas educativas y la experiencia necesaria para lograr la transformación y adaptación del modelo de negocios CDFI en Puerto Rico



**Construir capacidad institucional** mediante orientaciones y asistencia técnica en la radicación de las becas del CDFI



**Contribuir en el crecimiento del sector CDFI** brindando apoyo a todas las cooperativas de ahorro y crédito en la Certificación CDFI



**Aumentar los préstamos de alto impacto** al proporcionar capital secundario para escalar el financiamiento comunitario, como: préstamos para micro y pequeñas empresas, financiamiento para energía verde y vivienda asequible

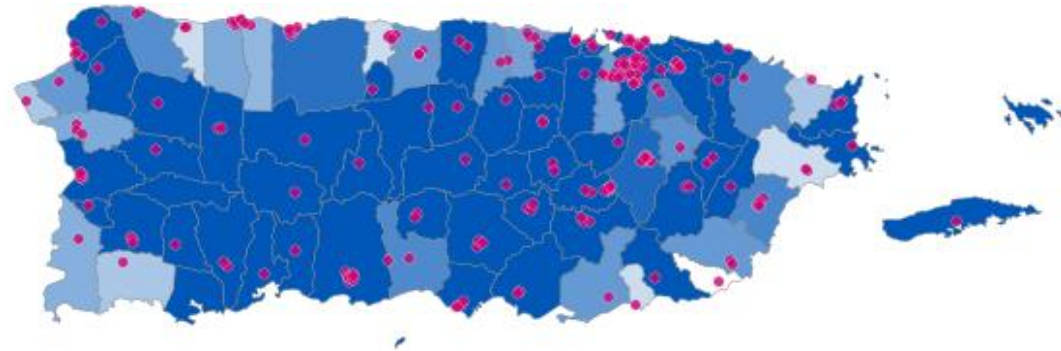
# / inclusiv / Puerto Rico

Por los pasados cinco años, Inclusiv ha trabajado para maximizar la labor de las cooperativas de ahorro y crédito, canalizar recursos para la revitalización económica de las comunidades vulnerables en la isla y apoyarlas en la preparación de futuros desastres atmosféricos

## Nuestro Impacto:

88 Cooperativas certificadas como CDFI

\$308 Millones en becas CDFI



## Presencia:

5 Encuentros CDFI's

2 Miembros del Equipo en PR

18 Acuerdos de colaboración nacionales y locales

## Nuestra Red:

99 Cooperativas estatales y FCU

1.2 Millón de socios

\$7.4 Mil millones en activos

# Fondo de Instituciones Financieras de Desarrollo Comunitario (CDFI)



**/ inclusiv /**

## Misión del Fondo CDFI

El Community Development Financial Institutions Fund del Departamento del Tesoro fue creado en el 1994. El propósito central de la Ley que le dio vida al CDFI fue **crear un Fondo para promover la revitalización económica y el desarrollo comunitario mediante la inversión y la asistencia a las CDFI a través de inversiones de capital, becas, préstamos y asistencia técnica.**



El Fondo busca fortalecer la capacidad de las instituciones que financia para expandir y mejorar sus programas financieros. Las CDFI pueden utilizar esta asistencia financiera para respaldar una gran variedad de actividades de desarrollo comunitario:

- **Servicios financieros básicos**
- **Viviendas para personas de bajos ingresos,**
- **Negocios propiedad de personas de bajos ingresos,**
- **Instalaciones comerciales que promueven la creación o retención de empleos y asistencia técnica**
- Desde su creación, el Fondo CDFI ha otorgado más de **\$5.2 mil millones** en financiamiento y asistencia técnica a CDFIs y otras instituciones financieras.

## Elegibilidad CDFI

Para obtener y mantener la certificación CDFI, la institución financiera debe:

- Debe tener una misión primaria de promover el desarrollo comunitario
- Ser una entidad financiera
- Proveer servicios financieros y de educación financiera
- Servir primordialmente y rendir cuentas a uno o más mercados definidos
- Ser una entidad legal no gubernamental
- **TODAS** las cooperativas de ahorro y crédito de Puerto Rico son elegibles para obtener la certificación CDFI y acceder a becas de asistencia técnica y financiera





# ¿Qué instituciones pueden ser CDFI?



491



346



569



16



1,422

# Distribución de CDFI's



112



109



101



95





# / Tipos de Beca CDFI / Becas solicitadas por las cooperativas



Small Dollar Loan (SDL)



Capital Magnet Fund



Technical Assistance



Financial Assistance

*Coronavirus Response and Relief Supplemental Appropriations Act of 2021*



CDFI Rapid Response Program



CDFI Equitable Recovery Program



# / Iniciativa CDFI para Puerto Rico /

## CONSTANT GROWTH IN CDFI GRANTS CHART

	2019		2020		2021		2022		2023	
										
 Technical Assistant Grant	20	\$2.5M	29	\$3.6M	44	\$5.5M	45	\$6.9M	-	-
 Financial Assistant Grant	1	\$674K	3	\$2.2M	10	\$6.4M	9	\$5.9M	-	-
 CDFI Rapid Response Grant	-	-	-	-	27	\$47M	-	-	-	-
 Small Dollar Loan	-	-	-	-	2	\$560K	9	\$2.2M	-	-
 Equitable Recovery Program	-	-	-	-	-	-	-	-	69	\$226M

/ inclusiv /

# / Racial Equity Grant Fund /

En el 2020, Inclusiv creó el **Racial Equity Grant Fund** para promover la equidad racial y construir una economía más inclusiva proporcionando recursos económicos a más de 500 cooperativas de ahorro y créditos afiliadas a la red, lideradas por comunidades de color y que prestan servicios a la minoría. Desde entonces, Inclusiv ha becado:



217

Becas flexibles



135

MDI's y  
Cooperativas



\$2.1 M

Inversión

Inicialmente, las becas se utilizaron para brindar alivio financiero a los socios de las cooperativas durante la pandemia. Por ejemplo, mediante exenciones en cargos por servicio, condonación de préstamos y reservas para pérdidas. Actualmente, los usos, también, incluyen nueva tecnología, páginas webs, planificación estratégica y comercial, certificación CDFI y consultoría para radicación de becas del CDFI.



# / New Majority Growth Initiative /

El New Majority Growth Initiative es un proyecto diseñado para ofrecer capacitación a los líderes de las cooperativas en desarrollo comunitario, planificación estratégica, estrategias para un financiamiento inclusivo, consultoría y recursos económicos. Las cooperativas reciben una beca flexible de \$10,000 para aumentar su capacidad.



Cohorte inaugural del Centro de Aprendizaje de Inclusiv en el Instituto de Cooperativismo de Puerto Rico



100 MDI's y cooperativas



\$1.6 millón en becas



200 líderes de MDI's y cooperativas

# / Piloto de Inversiones de Obligaciones de Capital /

/ **inclusiv**™ /



Desde que comenzó la Iniciativa CDFI para Puerto Rico, Inclusiv identificó que uno de los principales desafíos que enfrentan las cooperativas para ampliar su impacto comunitario es la falta de acceso a fuentes de capital. A finales de 2019, Inclusiv se asoció con Deutsche Bank para desarrollar un vehículo de inversión que considerara las particularidades regulatorias y los índices de evaluación de capital de las cooperativas. A su vez, Deutsche Bank se comprometió a realizar las primeras inversiones de capital secundario en la isla.

La Cooperativa Jesús Obrero es la primera de cuatro cooperativas CDFI en Puerto Rico en recibir una inversión histórica de un banco internacional para expandir sus iniciativas de inclusión financiera y brindar productos y servicios a comunidades de bajos y moderados ingresos.

# / Programa Piloto de Inclusiv Mortgage /

## / inclusiv / mortgage

En 2022, Inclusiv anunció que expandirá las operaciones de Inclusiv/Mortgage a las cooperativas afiliadas en Puerto Rico. Actualmente, existen 100 cooperativas aseguradas por COSSEC en la isla, 99 son afiliados de Inclusiv.

Las cooperativas han sufrido de un acceso limitado a los mercados hipotecarios secundarios y restricciones en el servicio de los préstamos. Este piloto comenzará con cinco cooperativas que se han comprometido con ampliar la elegibilidad de los originadores hipotecarios en Puerto Rico.





El Centro para la Resiliencia y Energía Limpia de Inclusiv apoya a las cooperativas de ahorro y crédito en el diseño de soluciones financieras que reduzcan los efectos del cambio climático, mejoren la resiliencia de las comunidades y logren el acceso a energía asequible y sostenible para todas las personas.

## Capacitación y apoyo para crear préstamos verdes

- Capacitaciones con instructores en vivo
- Red de exalumnos y apoyo técnico de seguimiento
- Certificado Profesional en Financiamiento Solar

## Infraestructura colaborativa para que las cooperativas participen en el financiamiento solar

- Plataforma tecnológica
- Fondos de inversión
- Participación en préstamos y mercados secundarios
- Colaboración entre prestamistas

## Construcción de un movimiento

- Abogacía y desarrollo de políticas
- Análisis de la industria



Contacto: [narabshahi@inclusiv.org](mailto:narabshahi@inclusiv.org)



# / CDFI Economic Mobility Corps (EMC) /

Uno de los objetivos de la Iniciativa CDFI para Puerto Rico es conectar a las cooperativas con oportunidades que, históricamente, han estado disponibles para otras instituciones financieras.

El Economic Mobility Corp (EMC) es una nueva colaboración entre el Fondo CDFI y AmeriCorps. La iniciativa ubica a los miembros de AmeriCorps en cooperativas CDFI's para atender a sus socios, brindar asesoramiento financiero y ampliar el impacto de sus programas en la comunidad.

# LISC / inclusiv /



16



Nos encontramos llevando el mensaje de lo que es el cooperativismo,



# Acuerdos Colaborativos

# / Asociación de Ejecutivos de Cooperativas de Puerto Rico (ASEC) /



En mayo de 2018, Inclusiv y la ASEC firmaron un acuerdo de colaboración que sirvió como marco inicial para construir la red de Inclusiv en Puerto Rico.

Con esta alianza estratégica, Inclusiv y la ASEC coordinaron seminarios de educación en conjunto para promover la importancia de la certificación CDFI y la participación de las cooperativas en las rondas de becas del CDFI. Esta estrecha relación sirvió como motor para la expansión del modelo CDFI en la isla.



# / Corporación Pública Para la Supervisión y Seguro de Cooperativas de Puerto Rico (COSSEC) /

En **marzo de 2021**, Inclusiv firmó un memorando de entendimiento con COSSEC. Este acuerdo contribuyó en la creación de un marco legal para facilitar las inversiones de capital y el flujo de información financiera de las cooperativas para el cumplimiento de los informes del CDFI.

Luego de años de trabajo, el acuerdo se ha ampliado para incluir aspectos de abogacía a nivel federal, iniciativas educativas conjuntas y capacitación para los examinadores de COSSEC.



# / Small Business Administration (SBA) /

En **noviembre de 2021**, Inclusiv y la Administración de Pequeñas Empresas (SBA) firmaron un memorando de entendimiento para promover los programas del SBA y brindar asistencia técnica a las cooperativas en el cierre de préstamos garantizados de la agencia a pequeños comerciantes.

El alcance del acuerdo incluye brindar orientación y capacitación sobre los programas del SBA con el objetivo de aumentar el acceso a capital para emprendedores, pequeños y medianos comerciantes en comunidades desatendidas en Puerto Rico.



U.S. Small Business  
Administration

# / Instituto de Cooperativismo de la UPR-RP /



En **abril de 2023**, Inclusiv y el Instituto de Cooperativismo de la Universidad de Puerto Rico, recinto de Río Piedras (UPR-RP), anunciaron, formalmente, la firma de un acuerdo de colaboración para desarrollar una certificación profesional en conjunto para capacitar en estrategias de desarrollo comunitario a las cooperativas de Puerto Rico, incluyendo las CDFI's.







# / Banco de la Reserva Federal de Nueva York /



El Banco de la Reserva Federal de Nueva York ha desempeñado un papel fundamental en el desarrollo e implementación de la Iniciativa CDFI para Puerto Rico, sirviendo como enlace entre las cooperativas de ahorro y crédito y la comunidad de inversión de impacto. Los líderes de desarrollo comunitario de la agencia participaron activamente en las gestiones del CDFI y conectaron a Inclusiv con organizaciones comprometidas con ayudar en la recuperación de la isla.





# / Abogacía para las Cooperativas /



**/inclusiv/**

November 15, 2022

José R. González  
CEO  
Federal Home Loan Bank of New York  
105 Park Avenue  
New York, NY 10028

Dear Mr. González:

Inclusiv is a member of the Federal Home Loan Bank of New York (FHLBNY) and a national network of more than 400 mission-driven community development credit unions that for almost half a century has focused on promoting financial inclusion and community development in historically redlined communities and other communities shut out of the mainstream financial system. We are writing to highlight and seek your assistance in resolving two related issues that have prevented inclusiv and our members from working effectively with the FHLBNY to advance our shared goals of supporting housing opportunity and local community development:

1. Community Development Financial Institutions (CDFIs) have struggled to use FHLBNY's products as they do not adequately support CDFIs' homeownership and community development activities given that FHLBNY limits the term of loans to CDFIs to 10 years and charges CDFIs an additional 5% haircut. Although FHLBNY has a strong reputation for creating and customizing products to meet the needs of its member banks, its CDFI offerings are less flexible than other Federal Home Loan Bank's CDFI products and do not meet most CDFIs' needs.
2. Inclusiv works closely with the network of financial cooperatives, or cooperativas de ahorro y crédito, in Puerto Rico. 92 cooperativas are inclusiv members and they collectively serve 1.2 million members and hold more than \$15.7 billion in assets. We are under the understanding that some of our member cooperativas have submitted applications to join the FHLBNY, but their applications have been stuck in limbo with no resolution in sight.

We would like to work with you and your team to resolve these issues and support the FHLBNY in reaching more low-income communities and community of color. Resolving these issues will help the FHLBNY better meet its intended purpose: to provide low-cost financing to community mortgage lenders and thus encourage homeownership.

**Background on Inclusiv**  
At Inclusiv, we believe that true financial inclusion and empowerment is a fundamental right. We dedicate ourselves to closing the gaps and removing barriers to financial opportunities for people living in distressed and underserved communities. Inclusiv is a certified CDFI intermediary that transforms local progress into lasting national change. We provide capital, make connections, build capacity, develop innovative products and services and advocate for our member community development credit unions.

30 Broadway Suite 2140, New York, NY 10008 | T. 212.639.1830  
inclusiv.org | info@inclusiv.org

...ed by the Government of Puerto Rico. COSSEC is considered by the Department of the Treasury's CDFI Fund and works in New York, NCLM, and other federal agencies. These entities have been able to resolve with federal, public and private financial statements, cooperativas publish their GAAP accounting financial evaluation. We also understand there might be some Puerto Rico bond crisis on cooperativas. This impact has been obvious do not have bonds on their portfolios anymore and have to make investments.

...inciples of the Federal Home Loan Bank. This belief is supported since they hold more than \$370 million in bonds from the consolidation of the banking industry in Puerto Rico, we believe the services and facilities offered by the FHLBNY would help expand to the island. Cooperativas are very active in the mortgage market performing mortgages to low- and moderate-income and... Cooperativas collectively hold a portfolio of \$1.6 billion in services could also represent one of the largest expansions of

...Public Corporation for the Supervision and Insurance of... ed to us their availability to address any and all questions you intend to facilitate the development of a process to approve NY. We would be delighted to facilitate a formal relationship

...help the FHLBNY better support its member CDFIs and remove any barriers to the admittance of cooperativas into the Federal Home Loan Bank Of New York for the benefit of low- and moderate-income people in Puerto Rico.

Cordially,  
  
Pablo DeFilippi  
EVP, Inclusiv Network

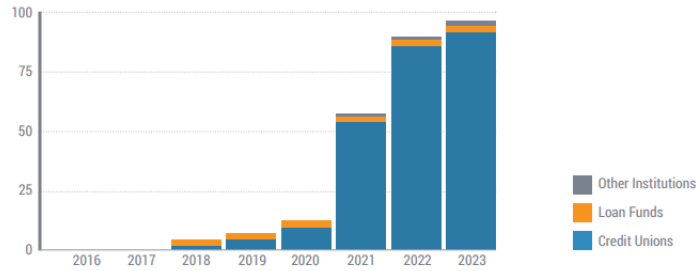
30 Broadway Suite 2140, New York, NY 10008 | T. 212.639.1830  
inclusiv.org | info@inclusiv.org



# / Publicaciones /

The number of CDFI credit unions in Puerto Rico has increased substantially

Figure 7: Number of CDFIs by type in Puerto Rico



Source: Authors' calculations. Data from CDFI Fund.

7

the Puerto Rico CDFI Initiative,<sup>12</sup> an outreach and capacity-building effort led by Inklusiv, the trade association for community development credit unions, along with support from other organizations. The initiative provided training and technical assistance to local credit unions, referred to as *cooperativas*, in order to apply for and receive CDFI certification. With CDFI certification, and subsequent access to awards and programs available from the CDFI Fund, the *cooperativa* network intends to expand its technical and financial capacity to help support its membership, many of whom live in low-income census tracts.<sup>13</sup>

## SUMMER 2019 - STAYING POWER

### LIFELINE

PUERTO RICO'S FINANCIAL COOPERATIVES LED THE ECONOMIC RECOVERY AFTER HURRICANE MARIA

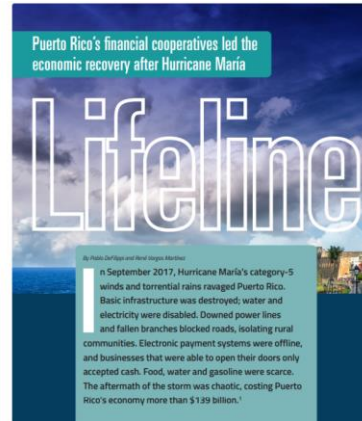
By Pablo DeFilippi and René Vargas Martínez

In September 2017, Hurricane Maria's category-5 winds and torrential rains ravaged Puerto Rico. Basic infrastructure was destroyed, water and electricity were disabled. Downed power lines and fallen branches blocked roads, isolating rural communities. Electronic payment systems were offline, and businesses that were able to open their doors only accepted cash. Food, water and gasoline were scarce. The aftermath of the storm was chaotic, costing Puerto Rico's economy more than \$139 billion.<sup>1</sup>

In the days that followed, Puerto Rico's **financial cooperatives** immediately responded, becoming critical to the survival of the island's underserved communities in a time of crisis. Now — stronger than ever — these cooperatives are poised to transform the island's economy.

#### AN INTEGRATED COOPERATIVE ECOSYSTEM

Puerto Rico has an extensive network of community-owned financial cooperatives deeply rooted in its rural communities, where most traditional financial institutions do not have a presence. These institutions remain



/ inclusiv /

## Puerto Rico CDFI Initiative

THE CDFI TRANSFORMATION OF PUERTO RICO'S FINANCIAL COOPERATIVES



/ inclusiv /

# Proyectos Especiales



# / Fondos del CDBG MIT– Colaboración entre Inclusiv y ASEC /



41



4



33



4

Luego de la catástrofe de los huracanes Irma y María, y debido a las continuas fallas en la red eléctrica de Puerto Rico, las cooperativas invirtieron en el desarrollo de programas de préstamos verdes, centrándose en la energía solar residencial.

Una colaboración entre la Asociación de Ejecutivos de Cooperativas de Puerto Rico (ASEC) e Inclusiv permitió someter una propuesta competitiva para recibir fondos del CDBG-MIT. El propósito es transformar las sucursales en centros comunitarios resilientes. Estamos en espera de que el gobierno de Puerto Rico tome una decisión sobre la designación de los fondos en este año.



/ **inclusiv** /



# / Coordinación – Memorando de Entendimiento entre COSSEC y NCUA /

En **abril de 2023**, COSSEC firmó un memorando de entendimiento con el National Credit Union Administration (NCUA) para colaborar con oportunidades de capacitación al personal, identificar enfoques de supervisión y compartir las mejores prácticas entre agencias. Este acuerdo contribuirá en el crecimiento del sistema cooperativo de Puerto Rico. Ambas agencias solicitaron a Inclusiv la coordinación de la visita y otros aspectos relacionados al memorando.



National Credit  
Union Administration

# / Certificación Profesional en Financiamiento Comercial /

Inclusiv, ASEC y Universidad de Puerto Rico, con el apoyo y la participación del SBA, han desarrollado una Certificación Profesional en Financiamiento Comercial para capacitar a los oficiales de crédito y empleados de las instituciones financieras en la comprensión de los requisitos y procedimientos básicos para cerrar un préstamo comercial, incluyendo, los préstamos garantizados por el SBA y otras agencias federales. Durante los cursos, los oficiales tendrán la oportunidad de analizar un caso comercial, determinar el nivel de riesgo y cumplir con los parámetros en la otorgación de un préstamo.



Impactar 50 participantes de  
25 cooperativas



Educar sobre las oportunidades de  
préstamos comerciales y los productos y  
servicios de la SBA



Aprovechar las subvenciones del  
Fondo CDFI para desarrollar  
programas y servicios comerciales

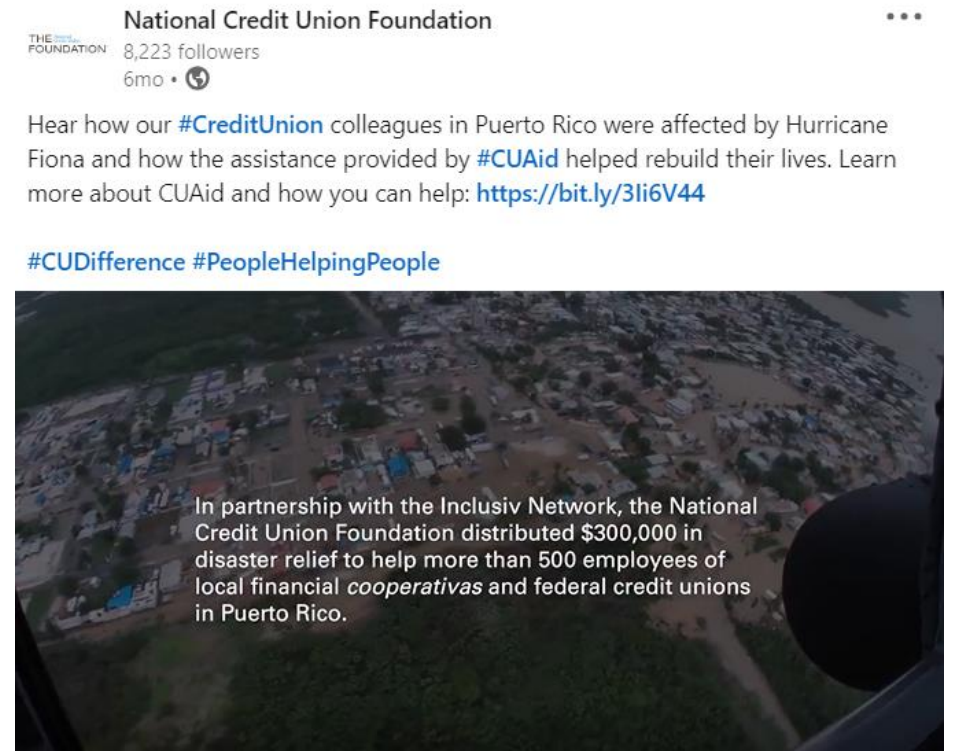


# / Iniciativas de Apoyo en Desastres Naturales /



Inclusiv se unió al National Credit Union Foundation (“The Foundation”) para distribuir fondos de ayuda del CUAid y apoyar económicamente a los empleados y voluntarios de las cooperativas de ahorro y crédito afectados por el huracán Fiona y María.

- \$300,000 distribuidos a 544 empleados de cooperativas afectados por el huracán Fiona.
- \$500,000 distribuidos entre empleados de cooperativas luego del huracán María.





# / Programa Piloto de Reserva de Pérdidas de Préstamos del DOE /

Inclusiv se asoció con Puerto Rico Green Trust, el Departamento de Energía y la Cooperativa Jesús Obrero para intercambiar ideas sobre la creación de una reserva para pérdidas de préstamos de \$1 millón para que las personas de bajos ingresos tengan acceso a opciones de financiamiento solar asequible. Esta iniciativa incluyó varias visitas del personal del DOE para aprender más sobre el sistema cooperativo de Puerto Rico y su labor en actividades de energía limpia.



/ inclusiv /





OnPath Federal Credit Union

## / El Caso de OnPath Credit Union /

- OnPath Federal Credit Union (FCU) recibió millones de dólares en becas del Fondo CDFI desde su certificación en el 2015.
- Una auditoría de la Oficina del Inspector General del Departamento del Tesoro de EE. UU. reveló discrepancias en su solicitud de certificación CDFI inicial.
- La auditoría encontró que OnPath proporcionó información incorrecta, como la categorización geográfica de sus socios.
- OnPath había declarado contar con 157,381 cuentas de socios de áreas no metropolitanas de Luisiana, pero la auditoría encontró solo 5,380 cuentas reales, debido a una categorización incorrecta en los códigos postales.



Metairie, Luisiana  
Activos: \$620 millones  
Socios: 53,161  
Fundada en 1961



39 Broadway Suite 2140  
New York, NY 10006-3003  
[www.inclusiv.org](http://www.inclusiv.org)

---



**Lcdo. René Vargas Martínez**  
**Director de Inclusiv Puerto Rico**  
212.809.1850 ext. 207  
[rvargasmartinez@inclusiv.org](mailto:rvargasmartinez@inclusiv.org)  
<https://inclusiv.org/initiatives/puerto-rico/>